

NÄRKEFRAKT

KRAFTEN BAKOM FLÖDET.



ÅRSREDOVISNING OCH
KONCERNREDOVISNING

| 2019 |

VD har ordet

Flytt till ny anläggning



Under mars/april flyttade vi vår kontor- och terminalverksamhet till helt nybyggda lokaler på Pilängen i Örebro anpassade efter vår verksamhet. Flytten har möjliggjort en effektiv terminalhantering och nya kunder till lagerdelen.

Vårt fokus på lönsamma affärer och kundupplägg, tillsammans med en viss avmattning av byggkonjunkturen i Sverige, gjorde att vi sänkte vår omsättning något från rekordåret 2018. Samtidigt har våra befintliga kunder haft en stor efterfrågan och fortsatt förtroende för våra transportlösningar tack vare de engagerade och skickliga delägarna och chaufförerna, tillsammans med våra kunniga medarbetare.

Under början av året lanserade vi vår egen App-lösning för alla chaufförer vilket förenklar och ef-

fektiviserar kommunikationen i transportplaneringen och säkerställer enklare administration och bättre spårbarhet för våra kunder och deras gods.

Resultatnedgången beror till största delen på vissa omställningskostnader som vi haft under året, både i samband med flytt av verksamheten till nya lokaler samt vid våra återvinningsanläggningar.

Som helhet är vi nöjda med året och bedömer att vi lagt grunden för ett starkt 2020 som vår regions starkaste transport- och logistikpartner.

2019



Företagsfakta

Närkefrakt är ett transportsäljande företag med sitt huvudsakliga verksamhetsområde i Närke. Vår fordonsflotta på mer än 300 enheter ägs av våra delägare. Vi är verksamma inom många typer av logistikuppdrag, såsom Bygg & Anläggning, Fjärr & Distribution, Tipp & Återvinning, Kranbilstransporter och Miljötransporter. Dessutom har vi en effektiv terminal och stora lagerytor.

Vår vision är att vara regionens starkaste logistik- och transportpartner.



Sammandrag

| | | | |
|----------------|---------------------------|---------------------|------------------------------|
| Företagsform: | Ekonomisk förening | Grundat: | 1936 |
| Postadress: | Box 1142 701 11 Örebro | Mail: | info@narkefrakt.se |
| Besöksadress: | Pilångsgatan 15 | Hemsida: | www.narkefrakt.se |
| Telefon: | 019 20 63 00 | Ansv. Försäkring | Ja |
| Bg.nr: | 155 - 4211 | Godkänd för F-skatt | Ja |
| Org.nr | 769601 - 2207 | Ledningssystem: | ISO 9001, 14001 och 39001 |
| VAT nr | SE769601220701 | | |
| Antal Delägare | 87 Stycken 2019/12/31 | | |
| Tjänster | Transporttjänst | | |
| Anställda: | 56 Stycken, 2019/12/31 | | |

| | 2019 | 2018 |
|------------------|---------|---------|
| Nettoomsättning: | 652 mkr | 675 mkr |
| Rörelseresultat: | 0,9 mkr | 2,7 mkr |
| Soliditet: | 34,0% | 30,7% |
| Kassalikviditet: | 101,7% | 103,1% |

Innehållsförteckning

Närkefrakt ekonomisk förening, organisationsnummer 769601-2207

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Närkefrakt ekonomisk förening avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019.

Innehåll

| | |
|--|----|
| Förvaltningsberättelse koncern samt moderföretag | 1 |
| Koncernens resultaträkning | 4 |
| Koncernens balansräkning | 5 |
| Närkefrakt ek för. resultaträkning | 7 |
| Närkefrakt ek för. balansräkning | 8 |
| Kassaflödesanalys koncern och moderföretag | 10 |
| Notanteckningar koncern och moderföretag | 11 |
| Revisionsberättelse koncern samt moderföretag | 24 |



Ekonomisk Förening

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Närkefrakt ek förening, med säte i Örebro kommun, är moderföretag till 5 stycken helägda dotter- och dotterdotterbolag, Närkefrakt Fastigheter Holding AB, Närkefrakt Fastigheter Örsta 3:38 AB, Närkefrakt Inrikes AB, Närkefrakt Väghyveln 1 AB och BIJ Transportservice Logistics AB.

Närkefrakt är ett transportsäljande företag inom sektorerna anläggning samt fjärr- och närdistribution. Föreningen bedriver också försäljning och förmedling av grus- och krossprodukter samt även entreprenadverksamhet inom anläggnings- och miljösektorn.

Föreningen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken (1998:808) vad avser lastbilsverkstad, tippverksamhet, matjordshantering samt betong- och asfaltåtervinning. I dotterföretaget medför uthyrningsverksamheten anmälningsplikt vad avser oljeavskiljare med tillhörande utjämningsbassäng, samt för kylaggregat i ventilationsanläggningar.

Alla belopp redovisas i svenska kronor.

Föreningen hade vid årets utgång 87 (83) medlemmar. Det har under året avgått 3 st medlemmar och 7 st har tillkommit. Medlemmarna har 268 (269) anslutna enheter.

Slutavräkning har upprättats avseende delägarnas administrationsersättning till föreningen. Ingen Gottgörelse till delägare kommer att ske för år 2019.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret
Närkefrakt har flyttat in i sin nya anläggning i Pilängen, Örebro. Dotterbolaget Närkefrakt Fastighets AB med tillhörande fastighet såldes under året.



Koncern

Resultat och ställning - Översikt över koncernens resultat och ställning

| Belopp i kkr | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 651 699 | 674 525 | 648 131 | 581 999 | 562 119 |
| Gottgörelse till delägare | - | - | 1 062 | 1 564 | 1 461 |
| Rörelseresultat | 872 | 2 669 | 4 329 | 4 772 | 4 436 |
| Resultat efter finansiella poster | 11 420 | 3 874 | 5 816 | 6 683 | 5 683 |
| Årets resultat | 10 519 | 2 990 | 4 516 | 5 559 | 4 448 |
| Balansomslutning | 275 882 | 273 078 | 193 023 | 179 596 | 168 953 |
| Antal anställda | 56 | 56 | 52 | 50 | 50 |
| Soliditet (procent) | 34,0 | 30,7 | 43,8 | 44,2 | 44,8 |
| Kassalikviditet (procent) | 101,7 | 103,1 | 143,5 | 133,2 | 134,8 |

Förändring av eget kapital

| Koncern | Inbetalda insatser och emissionsinsatser | Reservfond | Fritt kapital ink årets resultat | Totalt Eget kapital |
|--|--|------------|----------------------------------|---------------------|
| Ingående balans 2019-01-01 | 53 698 | 5 484 | 24 524 | 83 706 |
| Inbetalt insatskapital | 4 214 | - | - | 4 214 |
| Utbetalt insatskapital | -4 420 | - | - | -4 420 |
| Vinstdisposition enl årsstämma: | | | | |
| Avsättning till insatsemission | 756 | | -756 | 0 |
| Utbetalning insatsemitterat kapital till medlemmar som lämnat föreningen | -103 | - | - | -103 |
| Årets resultat | - | - | 10 519 | - |
| Utgående balans 2019-12-31 | 54 145 | 5 484 | 34 287 | 93 916 |

Ekonomisk Förening

Förändring av eget kapital - kkr

| Moderföretag | Inbetalda insatser och emissionsinsatser | Reservfond | Fritt kapital ink årets resultat | Summa eget kapital |
|--|--|------------|----------------------------------|--------------------|
| Ingående balans 2019-01-01 | 53 698 | 5 484 | 7 603 | 66 785 |
| Inbetalt insatskapital | 4 214 | - | - | 4 214 |
| Utbetalt insatskapital | -4 420 | - | - | -4 420 |
| Vinstdisposition enl årsstämma: | | | | |
| -Avsättning till insatsemission | 756 | | -756 | 0 |
| Utbetalning insatsemitterat kapital till medlemmar som lämnat föreningen | -103 | - | - | -103 |
| Årets resultat | - | - | 19 417 | 19 417 |
| Utgående balans 2019-12-31 | 54 145 | 5 484 | 26 264 | 85 893 |

Förslag till vinstdisposition

Moderföretag

| Till föreningsstämmans förfogande står följande vinstmedel: | |
|---|------------|
| Balanserad vinst | 6 846 497 |
| Årets resultat | 19 416 743 |
| Kronor | 26 263 240 |

| Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att: | |
|---|------------|
| Överföring till medlemsinsats genom insatsemission | 22 621 400 |
| Ränta på medel överförda genom insatsemission | 14 351 |
| I ny räkning överförs | 3 627 489 |
| Kronor | 26 263 240 |

Resultatet och finansieringen av koncernens och moderföretagets verksamhet under året och den ekonomiska ställningen vid årets slut framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys.

Koncern

Resultaträkning - kkr

| Rörelsens intäkter | Not | 2019 | 2018 |
|------------------------|-----|---------|---------|
| Nettoomsättning | 3 | 651 699 | 674 525 |
| Övriga rörelseintäkter | | 1 827 | 1 852 |
| Summa intäkter | | 653 526 | 676 377 |

Rörelsens kostnader

| | | | |
|--|---------|-----------|----------|
| Transporter, maskintjänster och produkter | 3 | - 581 776 | -606 071 |
| Handelsvaror | | -4 583 | -4 700 |
| Övriga externa kostnader | 4 | -20 130 | -21 200 |
| Personalkostnader | 5 | -42 217 | -40 217 |
| Avskrivningar av materiella o immateriella anläggningstillgångar | 6, 7, 8 | -3 823 | -1 443 |
| Övriga rörelsekostnader | | -125 | -77 |
| Summa rörelsens kostnader | | -652 654 | -673 708 |
| Rörelseresultat | | 872 | 2 669 |

Resultat från finansiella poster

| | | | |
|--|--|--------|-------|
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 10 219 | - |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | | 262 | 516 |
| Ränteintäkter från andra långfristiga fordringar | | 1 349 | 1 218 |
| Övriga ränteintäkter | | 240 | 292 |
| Räntekostnader | | -1 822 | -821 |
| Summa finansiella poster | | 10 248 | 1 205 |

| | | | |
|-----------------------------------|---|--------|-------|
| Resultat efter finansiella poster | | 11 120 | 3 874 |
| Skatt på årets resultat | 9 | -601 | -884 |

| | | | |
|-----------------------|--|---------------|--------------|
| Årets Resultat | | 10 519 | 2 990 |
|-----------------------|--|---------------|--------------|

Årets resultat hänförligt till:

| | | | |
|-----------------|--|--------|-------|
| Moderföreningen | | 10 519 | 2 863 |
| Minoritet | | - | 127 |

Koncern

Balansräkning - kkr

Tillgångar

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

| | Not | 2019 12 31 | 2018 12 31 |
|--|-----|----------------|----------------|
| Byggnader och övrig fast egendom | 6 | 124 342 | 17 570 |
| Maskiner och inventarier | 7 | 6 868 | 1 843 |
| Pågående nyanläggning och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | | - | 97 779 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 131 210 | 117 192 |

Finansiella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|-------|----------------|----------------|
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 12,13 | 420 | 430 |
| Andra långfristiga fordringar avseende bilfinansiering till delägare | | 35 421 | 34 366 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 35 841 | 34 796 |
| Summa anläggningstillgångar | | 167 051 | 151 988 |

Omsättningstillgångar

Varulager

| | | | |
|---------------------------|--|--------------|------------|
| Råvaror och förnödenheter | | 777 | 676 |
| Sorterat grus, jord etc | | 305 | 212 |
| Summa varulager | | 1 082 | 888 |

Kortfristiga fordringar

| | | | |
|---|--|----------------|----------------|
| Kortfristig del av andra långfristiga fordringar avseende bilfinansiering till delägare | | 13 409 | 13 079 |
| Kundfordringar | | 90 540 | 94 797 |
| Skattefordran | | 1 765 | 1 073 |
| Övriga fordringar | | 849 | 9 776 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 1 186 | 1 475 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 107 749 | 120 200 |

Kassa och bank

| | | | |
|--|----|---|---|
| | 14 | - | 2 |
|--|----|---|---|

| | | | |
|------------------------------------|--|----------------|----------------|
| Summa omsättningstillgångar | | 108 831 | 121 090 |
|------------------------------------|--|----------------|----------------|

| | | | |
|-------------------------|--|----------------|----------------|
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 275 882 | 273 078 |
|-------------------------|--|----------------|----------------|

Koncern

Balansräkning - kkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

| | Not | 2019 12 31 | 2018 12 31 |
|--|-----|------------|------------|
| Inbetalda insatser och emissionsinsatser | | 54 145 | 53 698 |
| Reservfond | | 5 484 | 5 484 |

Fritt eget kapital

| | | | |
|---|--|---------------|---------------|
| Fria reserver inklusive årets resultat | | 34 287 | 24 524 |
| Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar | | 93 916 | 83 706 |
| Summa eget kapital | | 93 916 | 83 706 |

Avsättningar

| | | | |
|---------------------------|----|---------------|---------------|
| Avsättning för pensioner | | 365 | 554 |
| Uppskjuten skatteskuld | 18 | 2 197 | 1 858 |
| Övriga avsättningar | 17 | 9 778 | 9 013 |
| Summa avsättningar | | 12 340 | 11 425 |

Långfristiga skulder

| | | | |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------|
| Skulder till kreditinstitut | 19 | 49 338 | 50 199 |
| Checkräkningskredit | | 14 385 | 11 212 |
| Summa långfristiga skulder | | 63 723 | 61 411 |

Kortfristiga skulder

| | | | |
|--|----|----------------|----------------|
| Skulder till kreditinstitut | | 11 843 | 2 916 |
| Leverantörsskulder | | 25 767 | 44 289 |
| Avräkningsskuld till delägare | | 31 105 | 30 408 |
| Delägars kapitalkonton | | 19 748 | 19 575 |
| Övriga skulder | | 5 953 | 6 113 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 20 | 11 487 | 13 235 |
| Summa kortfristiga skulder | | 105 903 | 116 536 |

| | | | |
|---------------------------------------|--|----------------|----------------|
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 275 882 | 273 078 |
|---------------------------------------|--|----------------|----------------|

Ekonomisk Förening

Resultaträkning - kkr

| Rörelsens intäkter | Not | 2019 | 2018 |
|------------------------|-----|----------------|----------------|
| Nettoomsättning | | 606 684 | 627 020 |
| Övriga rörelseintäkter | | 1 824 | 1 792 |
| Summa intäkter | | 608 508 | 628 812 |

| Rörelsens kostnader | | | |
|---|------|-----------------|-----------------|
| Transporter, maskintjänster och grusprodukter | 3 | -543 595 | -566 046 |
| Handelsvaror | | -4 583 | -4 700 |
| Övriga externa kostnader | 4 | -21 998 | -19 465 |
| Personalkostnader | 5 | -38 791 | -37 096 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillg | 6, 7 | -690 | -706 |
| Övriga rörelsekostnader | | -74 | -20 |
| Summa rörelsens kostnader | | -609 731 | -628 033 |
| Rörelseresultat | | -1 223 | 779 |

| Resultat från finansiella investeringar | | | |
|--|--|---------------|--------------|
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 19 766 | - |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | | 262 | 516 |
| Ränteintäkter från andra långfristiga fordringar | | 1 349 | 1 218 |
| Ränteintäkter från koncernföretag | | 1 917 | 92 |
| Övriga ränteintäkter | | 239 | 291 |
| Räntekostnader | | -1 559 | -771 |
| Räntekostnader till koncernföretag | | -3 | - |
| Summa finansiella poster | | 21 971 | 1 346 |
| Resultat efter finansiella poster | | 20 748 | 2 125 |

| Bokslutsdispositioner | | | |
|---|---|---------------|--------------|
| Erhållet koncernbidrag | | 2 016 | - |
| Lämnat koncernbidrag | | -3 525 | -42 |
| Förändring av periodiseringsfonder | | 717 | -560 |
| Förändring skillnad bokförd och planenlig avskrivning av maskiner och inventarier | | -571 | 420 |
| Resultat före skatt | | 19 385 | 1 943 |
| Skatt på årets resultat | 9 | 32 | -455 |
| ÅRETS RESULTAT | | 19 417 | 1 488 |

Ekonomisk Förening

Balansräkning - kkr

Tillgångar

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

| | Not | 2019 | 2018 |
|---|-----|--------------|--------------|
| Byggnader och övrig fast egendom | 6 | 1 435 | 1 435 |
| Maskiner och inventarier | 7 | 4 086 | 1 493 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 5 521 | 2 928 |

Finansiella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|--------|---------------|---------------|
| Aktier och andelar i koncernföretag | 10, 11 | 3 607 | 3 607 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 12, 13 | 420 | 430 |
| Andra långfristiga fordringar avseende bilfinansiering till delägare | | 35 421 | 34 366 |
| Uppskjuten skattefordran | | 150 | 118 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 39 598 | 38 521 |

| | | | |
|------------------------------------|--|---------------|---------------|
| Summa anläggningstillgångar | | 45 119 | 41 449 |
|------------------------------------|--|---------------|---------------|

Omsättningstillgångar

Varulager

| | | | |
|---------------------------|--|--------------|------------|
| Råvaror och förnödenheter | | 777 | 676 |
| Sorterat grus, jord etc | | 305 | 212 |
| Summa varulager | | 1 082 | 888 |

Kortfristiga fordringar

| | | | |
|--|--|----------------|----------------|
| Kortfristig del av andra långfristiga fordringar | | 13 409 | 13 079 |
| Kundfordringar | | 85 023 | 87 216 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 107 090 | 99 606 |
| Skattefordringar | | 1 570 | 1 141 |
| Övriga fordringar | | 525 | 1 105 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 899 | 1 382 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 208 516 | 203 529 |

| | | | |
|-----------------------|----|---|---|
| <i>Kassa och bank</i> | 14 | 0 | 0 |
|-----------------------|----|---|---|

| | | | |
|------------------------------------|--|----------------|----------------|
| Summa omsättningstillgångar | | 209 598 | 204 417 |
|------------------------------------|--|----------------|----------------|

| | | | |
|-------------------------|--|----------------|----------------|
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 254 717 | 245 866 |
|-------------------------|--|----------------|----------------|

Ekonomisk Förening

Balansräkning - kkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

| | Not | 2019 | 2018 |
|--|-----|--------|--------|
| Inbetalda insatser och emissionsinsatser | | 54 145 | 53 698 |
| Reservfond | | 5 484 | 5 484 |

Fritt eget kapital

| | | | |
|---------------------------|-----------|---------------|---------------|
| Balanserad vinst | | 6 847 | 6 115 |
| Årets resultat | | 19 417 | 1 488 |
| Summa eget kapital | 15 | 85 893 | 66 785 |

Obeskattade reserver

| | | | |
|--|----|--------------|--------------|
| Periodiseringsfonder | 16 | 4 829 | 5 546 |
| Avskrivning maskiner o inventarier utöver plan | | 983 | 412 |
| Summa obeskattade reserver | | 5 812 | 5 958 |

Avsättningar

| | | | |
|---------------------------|----|---------------|--------------|
| Avsättning för pensioner | | 365 | 554 |
| Övriga avsättningar | 17 | 9 778 | 9 013 |
| Summa avsättningar | | 10 143 | 9 567 |

Långfristiga skulder

| | | | |
|-----------------------------------|----|---------------|---------------|
| Skulder till kreditinstitut | 19 | 37 530 | 20 899 |
| Checkräkningskredit | | 14 385 | 11 212 |
| Summa långfristiga skulder | | 51 915 | 32 111 |

Kortfristiga skulder

| | | | |
|--|----|----------------|----------------|
| Kortfristig del av skulder till kreditinstitut | 19 | 11 843 | 2 916 |
| Leverantörsskulder | | 22 896 | 27 876 |
| Avräkningsskuld till delägare | | 31 105 | 30 408 |
| Delägares kapitalkonton | | 19 748 | 19 575 |
| Skulder till koncerföretag | | 1 150 | 34 788 |
| Övriga skulder | | 4 567 | 4 501 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 20 | 9 645 | 11 381 |
| Summa kortfristiga skulder | | 100 954 | 131 445 |

| | | | |
|---------------------------------------|--|----------------|----------------|
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 254 717 | 245 866 |
|---------------------------------------|--|----------------|----------------|

Koncern och Moderföretag

Kassaflödesanalys

| KKR | Koncern | | Moderföretag | |
|--|-----------|----------------|--------------|----------------|
| Den löpande verksamheten | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Rörelseresultat före finansiella poster | 872 | 2 669 | -1 223 | 779 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | - | - | - | - |
| Avskrivningar | 3 823 | 1 443 | 690 | 706 |
| Realisationsresultat försäljning anl.tillgångar | 54 | -500 | 54 | -500 |
| Förändring avsättningar | 576 | 766 | 576 | 766 |
| Erhållen ränta och utdelning | 1 851 | 2 026 | 3 767 | 2 117 |
| Erlagd ränta | -1 822 | -822 | -1 562 | -771 |
| Betald inkomstskatt | -954 | -921 | -429 | -590 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | 4 400 | 4 661 | 1 873 | 2 507 |
| Förändring av rörelsekapital | | | | |
| Ökning (-) / minskning (+) av varulager | -194 | 347 | -194 | 347 |
| Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar | 13 473 | -3 841 | -4 228 | -84 499 |
| Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder | -20 430 | 15 922 | -40 287 | 35 701 |
| Förändring av rörelsekapital | -7 151 | 12 428 | -32 708 | -48 451 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -2 751 | 17 089 | -42 836 | -45 944 |
| Investeringsverksamheten | | | | |
| Förvärv och tillskott koncernföretag | - | -3 000 | - | -3 000 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | -32 172 | -96 011 | -3 364 | -269 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | 24 496 | 867 | 27 | 867 |
| Återbetalning av aktieägartillskott | - | - | - | 892 |
| Förändring av finansiella anläggningstillgångar inkl kortfristig del | -1 375 | -10 496 | -1 375 | -10 495 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -9 051 | -108 640 | -4 712 | -12 005 |
| Finansieringsverksamheten | | | | |
| Upptagna lån | 19 887 | 46 019 | 19 887 | 16 719 |
| Amortering skuld | -17 492 | - | - | - |
| Förändring av fakturabelåningskredit | 5 671 | 7 096 | 5 671 | 7 096 |
| Förändring av checkräkningskredit | 3 173 | 11 212 | 3 173 | 11 212 |
| Förändring av delägares kapitalkonton | 870 | -281 | 870 | -281 |
| Erhållna koncernbidrag | - | - | 2 015 | - |
| Lämnat koncernbidrag | - | - | -3 525 | -42 |
| Utdelning från dotterbolag | - | - | 19 766 | - |
| Återbetalning av aktieägartillskott avs. minoritet | - | -387 | - | - |
| Förändring av insatskapital exkl. insatsemission | -206 | -190 | -206 | -190 |
| Utbetalning insatsemitterat kapital | -103 | -223 | -103 | -223 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 11 800 | 63 246 | 47 548 | 34 291 |
| Årets kassaflöde | -2 | -28 305 | 0 | -23 658 |
| Likvida medel vid årets början | 2 | 28 307 | 0 | 23 658 |
| Likvida medel vid årets slut | 0 | 2 | 0 | 0 |

Koncern och Moderföretag

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernens och Föreningens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall Föreningen tillämpar avvikande principer anges dessa under Föreningens värderingsprinciper nedan.

Värderingsprinciper koncernredovisningen

Koncernredovisningen

I koncernredovisningen konsolideras Föreningens och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med den 31 december 2019. Dotterföretag är alla företag i vilka Koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december och tillämpar Föreningens värderingsprinciper. Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är Föreningens redovisningsvaluta.

Resultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt till det datum avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Minoritetsintressen, som redovisas som en del av eget kapital, representerar den andel av ett dotterföretags resultat och nettotillgångar som inte innehas av Koncernen. Koncernen fördelar nettoresultatet för dotterföretagen mellan Föreningens ägare och minoriteten baserat på deras respektive ägarandelar. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med Koncernens redovisningsprinciper.

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering, inklusive realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretagen. I de fall realiserade förluster på koncerninterna tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv.

Förvärvsmetoden

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv innebärande att det redovisade värde av Föreningens andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvet. Föreningen upprättar en förvärvsanalys per förvärvstidpunkten för att identifiera Koncernens anskaffningsvärde, dels för andelarna, dels för dotterföretagets tillgångar, avsättningar och skulder. Rörelseförvärvet redovisas i koncernen från och med förvärvstidpunkten.

Anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten beräknas som summan av köpeskillingen, dvs.

- verkligt värde vid förvärvstidpunkten för övertagna tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument
 - utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet
 - tilläggsköpeskillning eller motsvarande om detta kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.
- Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet.

Koncernen redovisar identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i rörelseförvärv oavsett om de har redovisats tidigare i det förvärvade företagets finansiella rapporter före förvärvet eller de avser minoritetens andel. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas vanligen till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Obeskattade reserver

Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i posten Fria reserver inklusive årets resultat.

Värderingsprinciper resultaträkningen

Intäkter

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster och redovisas i posten Nettoomsättning. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs. till försäljningspris exklusive handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt.

Koncern och Moderföretag

Försäljning av tjänster

Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Försäljning av varor

Försäljningen av varor redovisas när Koncernen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till kunden, varorna har levererats till kunden och de utgifter som uppkommer till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkter från försäljningen av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhålla utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Räntekostnader och liknande resultatposter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Värderingsprinciper balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i skick för att kunna användas enligt intentionerna med investeringen. Anskaffningsvärdet inkluderar inte låneutgifter. Anskaffningsvärdet på Koncernens byggnader har fördelats på komponenter.

Materiella anläggningstillgångar värderas därefter till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Mark värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.

Avskrivningar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs av tillgångens/komponentens avskrivningsbara belopp över dess nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången/

komponenten tas i bruk. Avskrivning görs linjärt. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Byggnadskomponenter: 10-100 år
- Markanläggningar 20 år
- Maskiner och inventarier: 3-10 år

Tillkommande utgifter

Utbyte av komponenter och nya komponenter räknas in i tillgångens anskaffningsvärde. Andra tillkommande utgifter räknas in i tillgångens anskaffningsvärde om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla Koncernen och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om inte kostnadsförs utgifterna.

Borttagande från balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar eller komponenter tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången eller komponenten.

När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Leasing

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing. För närvarande finns inga finansiella leasingavtal i koncernen.

Operationell leasing

Andra leasingavtal än finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. När Koncernen är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Per varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Finns det en sådan indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Koncern och Moderföretag

Återvinningsvärdet för en tillgång eller en kassagenererande enhet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader utgörs av det pris som Koncernen/Föreningen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har intresse av att transaktionen genomförs. Avdrag gör för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen.

Nyttjandevärdet utgörs av framtida kassaflöden som en tillgång eller en kassagenererande enhet väntas ge upphov till.

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter. En kassagenererande enhet är den minsta identifierbara grupp med i allt väsentligt oberoende inbetalningar. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt och vissa prövas på nivån kassagenererande enhet. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas dra fördel av synergieffekterna i de hänförliga rörelseförvärven och representerar den lägsta nivå i Koncernen där goodwill bevakas.

Nedskrivningar avseende kassagenererande enheter minskar först det redovisade värdet för den goodwill som är fördelad på den kassagenererande enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i de kassagenererade enheterna.

Med undantag av goodwill görs en ny bedömning av alla tillgångar för tecken på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgångens eller den kassagenererande enhetens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet och fördelas proportionellt över samtliga tillgångar förutom goodwill.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när Koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor.

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke-räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

Finansiella anläggningstillgångar och finansiella långfristiga skulder samt räntebärande korfristiga finansiella fordringar och skulder värderas såväl vid första redovisningstillfället som i efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde, vilket normalt är detsamma som verkligt värde (transaktionsvärdet) vid anskaffningstidpunkten med tillägg av direkt hänförliga transaktionsutgifter.

Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång

Per varje balansdag bedömer Koncernen om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Bedömningen görs individuellt post för post. För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde görs nedskrivning av redovisat värde till nuvärdet av den bästa uppskattningen av framtida kassaflöden diskonterat med tillgångens ursprungliga effektivränta eller aktuell ränta på balansdagen för tillgångar med rörlig förräntning.

Tillgångar med rörlig ränta diskonteras med aktuell ränta på balansdagen. För finansiella anläggningstillgångar som handlas på en aktiv marknad görs nedskrivningar till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Per varje balansdag bedöms om en tidigare nedskrivning ska återföras helt eller delvis till följd av att de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Borttagande från balansräkningen

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För egentillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet alla utgifter som är hänförliga till tillverkningsprocessen samt lämplig andel av tillhörande tillverkningsomkostnader, baserat på normal kapacitet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade pris som varan kan säljas för enligt villkor som är normala i verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

Koncern och Moderföretag

Inkomstskatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då en underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas i de fall det finns en legal kvittningsrätt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skattekostnaden för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas med hjälp av balansräkningsmetoden på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnader mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott.

Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda outnyttjade förlustavdrag.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas baserat på hur Koncernen förväntar sig att återvinna/reglera det redovisade värdet på motsvarande tillgång/skuld. Värdering görs utan diskontering och enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen. En uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande eller framtida skattepliktiga resultat vilket omprövas per varje balansdag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan

omvandlas till känt belopp och som är utsatta för betydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Moderföretagets checkräkningskonto är ett så kallat koncernkonto. Det innebär att dotter- och dotterdotterföretagens checkräkningskonton är underkonton till huvudkontot som i sin helhet redovisas i moderföretaget. Saldot på respektive underkonto redovisas som kortfristig fordran/-skuld till respektive dotterföretag.

I koncernredovisningen innebär detta precis som i moderföretaget, att saldot på huvudkontot redovisas som kassa och bank alternativt nyttjad checkräkningskredit beroende på nettobehållningen.

Eget kapital

Eget kapital i koncernen består av följande poster: Insatskapital som representerar det nominella värdet för inbetalda och insatsemitterade andelar.

Insatsemission avser till medlemsinsatser överförda medel genom insatsemission.

Annat bundet eget kapital som inkluderar följande:

- Reservfonder

Fria reserver innefattar balanserat resultat och eget kapitalandel i obeskattade reserver, dvs. allt balanserat resultat minskat med ägarrelaterade ersättningar och avsättningar till bundet eget kapital för innevarande och tidigare perioder.

Årets resultat Avser på koncernen belöpande del av årets resultat.

Transaktioner med Föreningens ägare redovisas separat i eget kapital.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som Koncernen förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

Koncern och Moderföretag

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Andra pensionsplaner än avgiftsbestämda planer utgör förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen behåller här den legala förpliktelsen för eventuella förmåner, även om förvaltningstillgångar har reserverats för finansiering av den förmånsbestämda planen. Koncernens förmånsbestämda planer som regleras genom betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs därmed i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Koncernen har en kapitalförsäkring som tecknats för att täcka pensionsåtaganden gentemot anställd. Kapitalförsäkringar redovisas som tillgång under Finansiella anläggningstillgångar. Förpliktelsen värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde med tillägg för löneskatt beräknad på kapitalförsäkringens marknadsvärde och redovisas som Avsättning för pensioner.

Ersättning vid uppsägning

Avsättning för avgångsvederlag redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse att avsluta anställning före dess upphörande eller att lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställda får utan arbetsplikt med tillägg för sociala avgifter vilket representerar den bästa uppskattningen av den ersättning som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Avsättningar

Avsättningar för sanering mark, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara oviss.

Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten. Avsättningar värderas initialt till den bästa uppskattningen av det be-

lopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen. Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningen omprövas varje balansdag. Justeringar redovisas i resultaträkningen.

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelser redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom Koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Redovisningsprinciper

Föreningens värderingsprinciper

Föreningen tillämpar samma värderingsprinciper som koncernen förutom enligt nedanstående.

Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när Föreningens rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.

Andelar i intresseföretag och joint ventures

I Föreningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Obeskattade reserver

Till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning redovisas obeskattade reserver i Föreningen. Dessa består till 21,4% av uppskjuten skatt.

Koncern och Moderföretag

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver.

Definitioner

Soliditet

Summa eget kapital dividerat med balansomslutning.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämplade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för Koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Betydande bedömningar

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av Koncernens redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Bedömning av osäkra fordringar

Fordringar värderas till det kassaflöde som förväntas

inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Per varje balansdag görs en genomgång av gällande bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar.

Avsättning för miljösanering och återställande av mark

I koncernredovisningen har beräkningen av den slutliga kostnaden för återställande av täktmark och ev. miljösanering av tippar gjorts enligt den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för detta arbete. Denna uppskattning baseras på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen. Den slutliga betalningen ligger långt fram i tiden och kan därför avvika från nuvarande beräkning.

Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Inköp och försäljning mellan Närkefrakt Ek förening och övriga koncernföretag uppgår till 10 810 (9 663) kkr och har eliminerats i koncernredovisningen.



Koncern och Moderföretag

Not 4 **Ersättning till revisorer**

| Grant Thornton Sweden AB | Koncern | | Moderföretag | |
|---|------------|------------|--------------|------------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Revisionsuppdrag | 267 | 250 | 177 | 136 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 22 | 40 | 22 | 33 |
| Övriga tjänster | 32 | 34 | 32 | 34 |
| Summa | 321 | 324 | 231 | 203 |

Not 5 **Personal**

Medeltalet anställda

| | | | | |
|---------------------|----|----|----|----|
| fördelat på kvinnor | 19 | 20 | 18 | 18 |
| fördelat på män | 37 | 36 | 51 | 33 |

Löner och ersättningar till anställda

| | | | | |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Lön - Styrelse och VD | 2 453 | 2 513 | 1 734 | 1 828 |
| Lön - övriga anställda | 25 752 | 24 640 | 24 079 | 23 115 |
| Totala löner och ersättningar | 28 205 | 27 153 | 25 813 | 24 943 |
| Pensioner - Styrelse och VD | 456 | 392 | 323 | 252 |
| Pensioner - övriga anställda | 3 590 | 3 381 | 3 375 | 3 254 |
| Övriga sociala avgifter | 9 138 | 8 654 | 8 462 | 8 004 |
| Totala sociala avgifter | 13 184 | 12 427 | 12 160 | 11 510 |

Antal kvinnor och män i styrelse

| | | | | |
|---------------------|---|----|---|---|
| fördelat på kvinnor | 0 | 0 | 0 | 0 |
| fördelat på män | 9 | 10 | 7 | 7 |

Antal kvinnor och män i ledningsgrupp

| | | | | |
|---------------------|---|---|---|---|
| fördelat på kvinnor | 1 | 2 | 1 | 2 |
| fördelat på män | 6 | 6 | 6 | 4 |

Not 6 **Byggnader och mark**

| | | | | |
|---|---------|---------|--------|--------|
| Ingående anskaffningsvärden | 37 531 | 37 306 | 5 879 | 5 879 |
| Omklassificering från pågående arbeten | 97 779 | - | - | - |
| Årets anskaffningar | 25 800 | 225 | - | - |
| Anskaffningsvärde på årets försäljningar | -25 274 | - | - | - |
| Utgående ack. anskaffningsvärden | 135 836 | 37 531 | 5 879 | 5 879 |
| Ingående avskrivningar | -19 961 | -19 345 | -4 444 | -4 444 |
| Ingående avskrivningar på årets försäljningar | 11 307 | - | - | - |
| Årets avskrivningar | -2 840 | -616 | - | - |
| Utgående ack. avskrivningar | -11 494 | -19 961 | -4 444 | -4 444 |
| Utgående bokfört värde | 124 342 | 17 570 | 1 435 | 1 435 |

Koncern och Moderföretag

| Not 7 | Maskiner och Inventarier | Koncern | | Moderföretag | |
|-------|---|---------|---------|--------------|--------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Ingående anskaffningsvärden | 11 719 | 13 022 | 8 350 | 9 723 |
| | Årets anskaffningar | 6 372 | 339 | 3 364 | 269 |
| | Anskaffningsv. på årets utrangeringar/försäljningar | -4 009 | -1 642 | -1 389 | -1 642 |
| | Utgående ack. anskaffningsvärden | 14 082 | 11 719 | 10 325 | 8 350 |
| | Ingående avskrivningar | -9 877 | -10 446 | -6 857 | -7 547 |
| | Årets avskrivningar | -983 | -827 | -690 | -706 |
| | Ingående avskrivn. på årets utrangeringar/försäljningar | 3 646 | 1 396 | 1 308 | 1 396 |
| | Utgående ack. avskrivningar | -7 214 | -9 877 | -6 239 | -6 857 |
| | Utgående bokfört värde | 6 868 | 1 842 | 4 086 | 1 493 |

| Not 8 | Pågående ny anläggning | | | | |
|-------|--|---------|--------|---|---|
| | IB | 97 779 | 2 332 | - | - |
| | Omklassificering till byggnader och mark | -97 779 | - | - | - |
| | Inköp | - | 95 447 | - | - |
| | UB | 0 | 97 779 | 0 | 0 |

Not 9 Skatt på årets resultat

De huvudsakliga komponenterna när det gäller skattekostnader för räkenskapsåret med avslut den 31 december 2019 är följande

Redovisad skatt i resultaträkningen

| | | | | |
|--|------|------|----|------|
| Aktuell skatt | -157 | -751 | 0 | -427 |
| Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -444 | -134 | 32 | -28 |
| Summa redovisad skatt | -601 | -885 | 32 | -455 |

Avstämning av effektiv skattesats

| | | | | |
|---|--------|-------|--------|-------|
| Resultat före skatt | 11 120 | 3 874 | 19 385 | 1 943 |
| Skatt enligt gällande skattesats, 21,4% | -2 380 | -852 | -4 148 | -427 |

Skatteeffekt av:

| | | | | |
|---|-------|--------|-------|--------|
| Ej skattepliktiga intäkter | 2 225 | 77 | 4 298 | 77 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -67 | -101 | -66 | -95 |
| Övrigt | -409 | -9 | -52 | 18 |
| Summa redovisad skatt i resultaträkningen | -601 | -885 | 32 | -427 |
| Effektiv skattesats % | 5,4% | -22,8% | 0,2% | -22,0% |

Koncern och Moderföretag

| Not 10 | Aktier och andelar i koncernföretag | Moderföretag | |
|--------|--|--------------|-------|
| | | 2019 | 2018 |
| | Ingående anskaffningsvärde | 3 607 | 1 499 |
| | Återbetalning villkorat aktieägartillskott | - | -892 |
| | Förvärv aktier minoritet | - | 3 000 |
| | Utgående bokfört värde | 3 607 | 3 607 |

| Not 11 | Andelar i koncernföretag | Säte | Kapital-och röst-rättsandel, % | Antal andelar, st | Bokf. värde | Eget kapital | Resultat |
|--------|--|--------|--------------------------------|-------------------|-------------|--------------|----------|
| | | | | | | | |
| | Närkefrakt Fastigheter Holding AB, 556877-0944 | Örebro | 100% | 500 | 50 | 12 211 | 6 368 |
| | Närkefrakt Inrikes AB, 559013-4580 | Örebro | 100% | 1000 | 500 | 959 | 0 |
| | Närkefrakt fastigheter Örsta 3:38 AB, 556877-2940 | Örerbo | 100% | 500 | 50 | 1 324 | 47 |
| | Närkefrakt fastigheter Väghyveln 1 AB, 559110-7700 | Örebro | 100% | 500 | 50 | 1 495 | 1 452 |

| Not 12 | Andra långfristiga värdepappersinnehav | Koncern | | Moderföretag | |
|--------|--|---------|------|--------------|------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Ingående anskaffningsvärde | 430 | 550 | 430 | 550 |
| | Årets inköp | 125 | - | 125 | - |
| | Årets avyttring | -135 | -120 | -135 | -120 |
| | Utgående anskaffningsvärde | 420 | 430 | 420 | 430 |

| Not 13 | Andra långfristiga värdepappersinnehav | Koncernen | | Moderföretag | |
|--------|--|-----------|---------------|--------------|---------------|
| | | Antal | Bokfört värde | Antal | Bokfört värde |
| | MSI Group AB | 1 | 2 | 1 | 2 |
| | OnRoad | 1 250 | 125 | 1 250 | 125 |
| | Kapitalförsäkring | 1 | 293 | 1 | 293 |
| | Summa | | 420 | | 420 |

| Not 14 | Kassa och bank | Koncern | | Moderföretag | |
|--------|----------------|---------|------|--------------|------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Kassa och bank | - | 2 | - | - |
| | Summa | - | 2 | - | - |

Koncern och Moderföretag

Not 15 Eget Kapital

Redovisat insatsbelopp är till föreningen faktiskt inbetalt belopp.

| Not 16 | Obeskattade Reserver | Moderföretag | |
|--------|--|--------------|--------------|
| | | 2019 | 2018 |
| | Periodiseringsfond, tax 2014 | - | 717 |
| | Periodiseringsfond, år 2014 | 1 219 | 1 219 |
| | Periodiseringsfond, år 2015 | 1 219 | 1 219 |
| | Periodiseringsfond, år 2016 | 850 | 850 |
| | Periodiseringsfond, år 2017 | 895 | 895 |
| | Periodiseringsfond, år 2018 | 647 | 647 |
| | Avskrivning maskiner o inventarier utöver plan | 983 | 411 |
| | Summa obeskattade reserver | 5 812 | 5 958 |

| Not 17 | Avsättningar | Koncern | | Moderföretag | |
|--------|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Avsättning för pensionsförpliktelse | 365 | 554 | 365 | 554 |
| | Uppskjuten skatteskuld | 2 197 | 1 858 | - | - |
| | Återställningsreserv grustäkter | 9 778 | 9 013 | 9 778 | 9 013 |
| | Summa Avsättningar | 12 340 | 11 425 | 10 143 | 9 567 |

Not 18 Uppskjuten skatteskuld/skattefordran

Uppskjuten skatt avseende

| | | | | |
|-------------------------|---------------|---------------|------------|------------|
| Obeskattade reserver | -1 947 | -1 976 | - | - |
| Avsättningar | 78 | 118 | 78 | 118 |
| Underskott | 72 | - | 72 | - |
| Byggnader och mark | -400 | - | - | - |
| Summa underskott | -2 197 | -1 858 | 150 | 118 |

Not 19 Skulder till kreditinstitut - Lång- och kortfristiga

| | | | | |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Fakturakredit | 12 766 | 7 096 | 12 766 | 7 096 |
| Kontraktsbelåning- långfristig del | 24 764 | 13 803 | 24 764 | 13 803 |
| Kontraktsbelåning- kortfristig del | 11 843 | 2 916 | 11 843 | 2 916 |
| Fastighetsbelåning | 11 808 | 29 300 | - | - |
| Summa | 61 181 | 53 115 | 49 373 | 23 815 |

Koncern och Moderföretag

| Not 20 | Upplupna kostnader/ förutbetalda intäkter | Koncern | | Moderföretag | |
|--------|--|---------|--------|--------------|--------|
| | | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| | Upplupna personal- och styrelsekostnader inkl sociala avgifter | 5 940 | 5 598 | 5 391 | 5 117 |
| | Kvarvarande kostnader avslutade entreprenader | 1 005 | 914 | 1 005 | 914 |
| | Övriga upplupna kostnader | 4 542 | 6 723 | 3 249 | 5 350 |
| | Summa uppl. kostnader/förutbetalda intäkter | 11 487 | 13 235 | 9 645 | 11 381 |

Not 21 **Väsentliga händelser efter årets utgång**
Närkefrakts verksamhet vinterväghållning har kraftigt påverkats av den milda vintern.

Not 22 Förslag till vinstdisposition

Moderföretag

Till föreningstämmans förfogande står följande vinstmedel:

| | |
|------------------|------------|
| Balanserad vinst | 6 846 497 |
| Årets resultat | 19 416 743 |
| Kronor | 26 263 240 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

| | |
|--|------------|
| Överföring till medlemsinsats genom insatsemission | 22 621 400 |
| Ränta på medel överförda genom insatsemission | 14 351 |
| i ny räkning överförs | 3 627 489 |
| Kronor | 26 263 240 |

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser


| Ställda säkerheter | Koncern | | Moderföretag | |
|--|---------|--------|--------------|--------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Företagsinteckningar | 26 775 | 26 775 | 25 000 | 25 000 |
| Fastighetsinteckningar | 12 704 | 29 980 | 404 | 680 |
| Kapitalförsäkring för pensionsavsättning | 293 | 428 | 293 | 428 |
| Kontraktsfordringar | 46 338 | 19 298 | 46 338 | 19 298 |
| Kundfordringar | 21 501 | 18 610 | 21 501 | 18 610 |
| Eventalförpliktelser | | | | |
| Borgensförbindelse för dotterföretag | - | - | 11 808 | 29 300 |

Koncern och Moderföretag

Örebro den 2 april 2020



Andreas Nilsson



Stefan Wenlöf



Ulf Gerhammar



Krister Turesson



Mats Lindqvist



Fredrik Öjdemark - VD



Arne Larsson
Ordförande

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 april 2020

Grant Thornton Sweden AB



Claes-Göran Rapp
Auktoriserad revisor



Cecilia Haglund
Föreningsvald revisor



Patrick Lindberg
Föreningsvald revisor



sbcert

SCANDINAVIAN BUSINESS CERTIFICATION

ISO 9001 / ISO 14001

ISO 39001

Närkefrakt

KRAFTEN BAKOM FLÖDET.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Närkefrakt Ekonomisk förening
Org.nr. 769601-2207

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Närkefrakt Ekonomisk förening för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten "Det registrerade revisionsbolagets ansvar" samt "De förtroendevalda revisorernas ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningens och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som registrerat revisionsbolag har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Det registrerade revisionsbolagets ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som

innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom

koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Närkefrakt Ekonomisk förening för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisionssed i Sverige. Vi som registrerat revisionsbolag har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder det registrerade revisionsbolaget professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på det registrerade revisionsbolagets professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Örebro den 2 april 2020

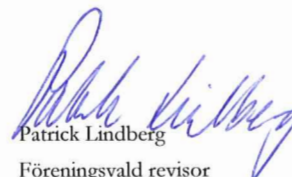
Grant Thornton Sweden AB



Claes-Göran Rapp
Auktoriserad revisor

Cecilia Haglund

Föreningsvald revisor



Patrick Lindberg

Föreningsvald revisor